

Додаток 1 до рішення акціонера про  
вирішення питань річних загальних зборів  
приватного акціонерного товариства  
"Львівський локомотиворемонтний завод"  
за 2024 рік

**ПрАТ "Львівський локомотиворемонтний завод"**

вул. Залізнична, 1а, м. Львів, Україна, 79018  
тел. (032) 234-92-22, e-mail: info@llrz.com.ua

**ЗВІТ**  
**генерального директора**  
**приватного акціонерного товариства**  
**"Львівський локомотиворемонтний завод"**  
**за 2024 рік**

Львів 2025

## Зміст

1. Загальні відомості про Товариство.....	3
2. Основні відомості про одноосібний виконавчий орган Товариства.....	5
3. Компетенція та організація діяльності одноосібного виконавчого органу Товариства.....	6
4. Обсяги випуску товарної продукції за 2024 рік.....	7
5. Реалізація товарної продукції за 2024 рік .....	8
6. Собівартість, рентабельність товарної продукції.....	9
7. Фінансовий результат діяльності за 2024 року.....	10
8. Дебіторська і кредиторська заборгованість Товариства.....	11
9. Праця і заробітна плата.....	12
10. Стан виконання рішень акціонера ПрАТ «ЛЛРЗ».....	13
11. Заходи з покращення фінансово-господарської діяльності на 2025 рік.....	18

## 1. Загальні відомості про Товариство

Приватне акціонерне товариство «Львівський локомотиворемонтний завод» (далі – товариство) є юридичною особою приватного права (господарським товариством) за законодавством України, що діє відповідно до положень Цивільного кодексу України, Господарського кодексу України, Законів України «Про акціонерні товариства», «Про цінні папери та фондовий ринок», а також інших нормативно-правових актів України та статуту.

Товариство утворене (засноване) відповідно до наказу Міністерства транспорту України від 23.04.2001 № 235 шляхом перетворення державного підприємства «Львівський локомотиворемонтний завод» у відкрите акціонерне товариство «Львівський локомотиворемонтний завод» відповідно до Указу Президента України від 15.06.1993 № 210/93 «Про корпоратизацію підприємств» (із змінами) та перейменоване на приватне акціонерне товариство «Львівський локомотиворемонтний завод» відповідно до Закону України «Про акціонерні товариства».

Товариство є правонаступником усіх прав та обов'язків державного підприємства «Львівський локомотиворемонтний завод».

Вид товариства – акціонерне товариство. Тип товариства – приватне. Місцезнаходження – 79018, м. Львів, вул. Залізнична, 1а.

Товариство набуває статусу юридичної особи з дня його державної реєстрації. Товариство діє на принципах повної господарської самостійності і самоокупності.

Товариство створене на невизначений строк і здійснює свою діяльність до моменту припинення своєї діяльності у випадках та в порядку, що передбачені цим статутом та чинним законодавством України.

Товариство має право від свого імені укладати правочини, зокрема договори дарування й пожертви, набувати майнові та немайнові права, нести зобов'язання. Товариство має право виступати заявником, позивачем, відповідачем, третьою особою у судах загальної юрисдикції, судах конституційної юрисдикції, міжнародних комерційних та інших судах (зокрема в судах іноземних держав та у міжнародних організаціях, уповноважених розглядати спори), а також мати інші права та обов'язки, що надаються юридичній особі.

Товариство має самостійний баланс, може мати печатки і штампи, має право відкривати поточні, валютні, депозитні та інші рахунки в кредитних, фінансових та депозитарних установах як на території України, так і за її межами, у порядку, визначеному застосовним законодавством.

Товариство здійснює вільний вибір видів господарської діяльності, самостійно формує програми та напрями своєї діяльності, обирає постачальників та споживачів продукції, робіт і послуг. Товариство самостійно визначає ціни на власну продукцію (товари, послуги, роботи), якщо інше не передбачено ліцензійними умовами щодо окремих видів діяльності, які здійснює товариство.

Товариство самостійно розробляє і затверджує штатний розпис, визначає фонд оплати праці та встановлює форми, системи і розміри оплати праці власних працівників, порядок надання і тривалість щорічних оплачуваних і додаткових відпусток у порядку, визначеному чинним законодавством.

Основним плановим документом товариства є річний фінансовий план, відповідно до якого товариство отримує доходи і здійснює видатки, визначає обсяг та спрямування коштів для виконання своїх функцій протягом року відповідно до статуту.

Товариство має право бути засновником, співзасновником та учасником/акціонером інших юридичних осіб.

Товариство може утворювати філії, представництва, відділення та інші структурні підрозділи без статусу юридичної особи (далі разом – відокремлені підрозділи), як на території України, так і за її межами. Відокремлені підрозділи діють на підставі положень про них, затверджених загальними зборами товариства, а їх керівники призначаються рішенням виконавчого органу товариства на строк, визначений у такому рішенні, та діють на підставі виданої ним довіреності.

Товариство самостійно відповідає за своїми зобов'язаннями усім своїм майном. Акціонер не відповідає за зобов'язаннями товариства і несе ризик збитків, пов'язаних з діяльністю товариства, тільки в межах належних йому акцій. Товариство не відповідає за зобов'язаннями акціонера.

ПрАТ “Львівський локомотиворемонтний завод” (далі – ПрАТ “ЛЛРЗ”) виконує наступні види ремонтів:

1. Капітальний ремонт з продовженням терміну служби електровозів постійного струму серії ВЛ8, ВЛ11м, ВЛ11(8) та електровозів змінного струму серії ВЛ80т;
2. Капітальний ремонт електровозів постійного струму серії ВЛ10, ВЛ11м, ВЛ11(8), ВЛ11м/5, ВЛ8, змінного струму серії ВЛ80т, ВЛ40;
3. Капітальний ремонт тягових агрегатів промислового транспорту ОПЭ1АМ та ПЭ2м;
4. Модернізацію секції електровоза ВЛ-80 в односекційний електровоз ВЛ-40

5. Тягових двигунів наступних серій: ТЛ-2К, НБ-412, НБ-418, НБ-406, ТЕ-006, ЕД-118;
6. Допоміжних електричних машин серії: НБ-429, НБ-430, НБ-431, НБ-436, ТЛ-110, ТЛ-122, АЕ 92-4, ДМК-1, НБ-455А, НБ-455, АС-81-6, АП-82-4
7. Ремонт колісних пар із заміною елементів і випуск нових колісних пар електровозів серії ВЛ8, ВЛ10, ВЛ11, ВЛ60п/к, ВЛ60к, ВЛ80к, ВЛ80т, ВЛ80с.
8. Ремонт спеціального рухомого складу типу АДМ, ДГКУ.

## **2. Основні відомості про одноосібний виконавчий орган Товариства**

Згідно з п.9.1 Статуту приватного акціонерного товариства «Львівський локомотиворемонтний завод» одноосібним виконавчим органом ПрАТ «ЛЛРЗ» є генеральний директор, який здійснює керівництво поточною діяльністю Товариства.

Рішенням акціонера від 18.07.2023 №7/1/23 обрано (призначено) Єрошка Єгора Борисовича, першого заступника генерального директора ПрАТ «ЛЛРЗ» особою, яка з 02.08.2023 тимчасово здійснюватиме повноваження генерального директора ПрАТ «ЛЛРЗ» на строк до обрання генерального директора ПрАТ «ЛЛРЗ» у встановленому порядку або обрання (призначення) іншої особи, яка тимчасово здійснюватиме повноваження генерального директора ПрАТ «ЛЛРЗ».

Рішенням акціонера від 31.01.2024 №3/1/24 обрано (призначено) Казарова Євгенія Германовича, заступника генерального директора з технічних питань ПрАТ «ЛЛРЗ» особою, яка з 02.02.2024 тимчасово здійснюватиме повноваження генерального директора ПрАТ «ЛЛРЗ» на строк до 01.06.2024, або до обрання генерального директора ПрАТ «ЛЛРЗ» у встановленому порядку або обрання (призначення) іншої особи, яка тимчасово здійснюватиме повноваження генерального директора ПрАТ «ЛЛРЗ».

Рішенням акціонера від 30.05.2024 №13/1/24 обрано (призначено) Казарова Євгенія Германовича, заступника генерального директора з технічних питань ПрАТ «ЛЛРЗ» особою, яка з 02.06.2024 тимчасово здійснюватиме повноваження генерального директора ПрАТ «ЛЛРЗ» на строк до 01.02.2025, або до обрання генерального директора ПрАТ «ЛЛРЗ» у встановленому порядку або обрання (призначення) іншої особи, яка тимчасово здійснюватиме повноваження генерального директора ПрАТ «ЛЛРЗ».

### **3. Компетенція та організація діяльності одноосібного виконавчого органу Товариства**

Відповідно до п.11.2 Статуту ПрАТ «ЛЛРЗ» до компетенції генерального директора належить вирішення всіх питань, пов'язаних з керівництвом поточною діяльністю Товариства, що охоплює юридичні та фактичні дії, які здійснюються у внутрішній та зовнішній сфері діяльності Товариства, крім питань та дій, що віднесені законодавством та Статутом до компетенції загальних зборів.

Згідно п. 11.5 Статуту Товариства генеральний директор підзвітний загальним зборам, організує та забезпечує своєчасне та ефективне виконання їх рішень. Генеральний директор несе відповідальність за результати діяльності Товариства та виконання покладених на Товариство завдань.

У своїй діяльності генеральний директор (особа, яка тимчасово здійснює повноваження генерального директора) ПрАТ «ЛЛРЗ» керувався нормами законодавства України, Статутом, локальними актами Товариства.

Т.з.п. генерального директора ПрАТ «ЛЛРЗ» Казаров Євгеній Германович підзвітний загальним зборам, протягом 2024 року організовував та виконував їх рішення та доручення.

#### 4. Обсяги випуску товарної продукції за 2024 рік

Основним пріоритетом в роботі Товариства було безумовне виконання договірних зобов'язань по капітальному ремонту ТРС та лінійного обладнання.

Обсяг випуску товарної продукції за 2024 рік становить 825 761 тис.грн. при плані 975 894 тис.грн., відсоток виконання плану становить 85%.

Випуск товарної продукції за 2024 рік в кількісному виразі становить:

- ремонт та модернізації ТРС – 17 од.;
- ремонт колісних пар – 504 од.;
- ремонт ТЕД – 176 од.;
- ремонт якорів ТЕД – 173 од.;
- ремонт ДЕМ – 148 од.

Дані по випуску продукції і номенклатури у 2024 р. в порівнянні з 2022 - 2023рр. наведені у таблиці:

№ п/п	Показники	ОВ	Звіт за 2022	Звіт за 2023	2024 р.				Темпи росту до 2022	+/- до 2022	Темпи росту до 2023	+/- до 2023
					План	Звіт	% вик. плану	+ / -				
<i>I. Економічні показники</i>												
1	Товарна продукція	тис. грн.	472 707	605 083	975 894	825 761	84,6	-150 133	174,7	353 054	136,5	220 678
2	Собівартість товарної продукції на виконану програму	тис. грн.	493 037	544 593	786 564	781 633	99,4	-4 931	158,5	288 596	143,5	237 040
4	Рентабельність товарної продукції	%	-4,1	11,1	5,0	5,6	x	0,6	x	9,7	x	-5,5
5	Середньоспискова чисельність	чол.	871	808	870	789	90,7	-81,0	90,6	-82,0	97,6	-19,0
8	Середньомісячна зарплата	грн.	16 990	16 527	22 330	26 085	116,8	3 755,0	153,5	9 095	157,8	9 558
<i>II. Номенклатура</i>												
	Ремонт електровозів	ел-з	17	12	21	17	81,0	-4,0	100,0	0,0	141,7	5,0
	Ремонт колпар на лінію	к/п	675	549	359	504	140,4	145,0	74,7	-171,0	91,8	-45,0
	Ремонт тягових двигунів - всього	шт.	222	184	162	176	108,6	14,0	79,3	-46,0	95,7	-8,0
	Ремонт якорів тягових двигунів - всього	шт.	95	56	89	173	194,4	84,0	182,1	78,0	308,9	117,0
	Ремонт допоміжних машин - всього	шт.	178	103	76	148	194,7	72,0	83,1	-30,0	143,7	45,0
	Ремонт самохідного рухомого складу	шт.		1	12	2	16,7	-10,0		2,0	200,0	1,0

## 5. Реалізація товарної продукції за 2024 рік

Виконання договірних зобов'язань на капітальний ремонт ТРС та лінійного обладнання у порівнянні за три роки:

Продукція	ОВ	Звіт за 2022	Звіт за 2023	Звіт за 2024	Відхилення (+/-)		Відхилення (%)	
					До 2022	До 2023	До 2022	До 2023
Реалізація товарної продукції для АТ "Укрзалізниця"								
ТРС	К-сть	16	13	16	0	3	100,0	123,1
	Тис.грн	225 256	343 247	453 260	228 004	110 013	201,2	132,1
Колісні пари	К-сть	671	501	556	-115	55	82,9	111,0
	Тис.грн	105 651	124 260	171 844	66 193	47 584	162,7	138,3
Тягові двигуни	К-сть	234	158	201	-33	43	85,9	127,2
	Тис.грн	73 667	77 769	99 521	25 854	21 752	135,1	128,0
Якорі тягових двигунів	К-сть	97	48	181	84	133	186,6	377,1
	Тис.грн	17 187	12 448	55 167	37 980	42 719	321,0	443,2
Допоміжні машини	К-сть	195	94	156	-39	62	80,0	166,0
	Тис.грн	16 767	18 733	25 124	8 357	6 391	149,8	134,1
Самохідний рухомий склад	К-сть		1	2	2	1	x	200,0
	Тис.грн		5 604	11 591	11 591	5 987	x	206,8
Запчастини	Тис.грн	650	114		-650	-114	0,0	0,0
Інші роботи	Тис.грн	23 166	11 808	9 037	-14 129	-2 771	39,0	76,5
Разом для УЗ	Тис.грн	462 344	593 983	825 544	363 200	231 561	178,6	139,0
Реалізація товарної продукції для сторонніх організацій								
Інші роботи	Тис.грн	1 094	416	550	-544	134	50,3	132,2
Разом для сторонніх	Тис.грн	1 094	416	550	-544	134	50,3	132,2
Разом по реалізації товарної продукції	Тис.грн	460 841	594 399	826 094	365 253	231 695	179,3	139,0

## 6. Собівартість товарної продукції

### Собівартість товарної продукції та її рентабельність

Показники	ОВ	Звіт за 2022 р.	Звіт за 2023р.	2024 р.				Темп росту до 2022	+/- до 2022	Темп росту до 2023	+/- до 2023
				план	звіт	% виконання	+/-				
Товарна продукція	тис. грн	472 707	605 083	975 894	825 761	84,6	-150 133	174,7	353 054	136,5	220 678
Собівартість товарної продукції на виконану програму	тис. грн	493 037	544 593	786 564	781 633	x	-4 931	x	288 596	x	237 040
Затрати на 1 грн. товарної продукції	коп	104,30	90,00	95,25	94,66	99,4	14,06	90,8	-9,64	105,2	4,66
Рентабельність товарної продукції	%	-4,10	11,10	5,00	5,60	x	0,60	x	9,70	x	-5,50

### Аналіз доходів та витрат від реалізації продукції відповідно до фінансового плану

Показники	Звіт 2022	Звіт 2023	План 2024	Звіт 2024	%до плану
Реалізація продукції (товарів, робіт, послуг):	464 629	595 492	977 286	827 732	84,7
Витрати по реалізації продукції (товарів, робіт, послуг):	479 016	561 411	959 319	786 889	82,0
Собівартість реалізації	464 355	546 772	938 476	765 474	81,6
Адміністративні витрати	12 383	11 758	17 120	15 143	88,5
Витрати на збут	2 278	2 881	3 723	6 272	168,5

У порівнянні з 2023 обсяги реалізації товарів, робіт, послуги збільшились на 232 240 тис.грн.

### Рентабельність товарної продукції за 2024 рік

Назва продукції	Товар, тис.грн			Собівартість, тис.грн			Рентабельність, %		
	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024
Товарна продукція, всього:	472 707	605 083	825 761	493 037	544 593	781 633	-4,1	11,1	5,6
Ремонт та модернізації електровозів і тягових агрегатів	245 230	324 470	482 236	258 013	309 144	454 798	-5,0	5,0	6,0
Ремонт колпарт	104 808	135 367	160 261	102 303	108 248	134 028	2,4	25,1	19,6
Ремонт тягових двигунів	69 201	88 730	89 123	83 224	80 403	93 365	-16,8	10,4	-4,5
Ремонт якорів тягових двигунів	16 365	14 957	52 458	18 219	13 398	60 499	-10,2	11,6	-13,3

Ремонт електричних машин	15 141	22 524	21 802	16 556	18 940	21 526	-8,5	18,9	1,3
Ремонт колісо-моторних блоків		5 604	11 591		5 349	11 078	x	4,8	4,6
Ремонт самохідного рухомого складу	21 962	13 431	8 290	14 722	9 111	6 339	49,2	47,4	30,8
Різна продукція	472 707	605 083	825 761	493 037	544 593	781 633	-4,1	11,1	5,6

## 7. Фінансовий результат діяльності за 2024 рік

Формування прибутку характеризується наступними даними:

Показник	Звіт 2022 р.	Звіт 2023 р.	2024 рік			Відхилення 2024 р.(факт) до 2023 р.(факт)	
			Фінансовий план	Факт	% вик.	%	+/-
Реалізація товарної продукції	463 438	594 399	975 894	826 094	84,6	139	231 695
Виробнича собівартість реалізованої продукції	462 180	544 697	935 808	762 372	81,5	140	217 675
Прибуток/збиток від реалізації товарної продукції	1 258	49 702	40 086	63 722	159,0	128,2	14 020
Реалізація продукції громадського харчування	1 145	944	1 272	1 495	117,5	158,4	551
Витрати по гром. харчуванню	2 175	2 075	2 668	3 102	116,3	149,5	1 027
Прибуток/збиток від діяльності гром. харчування	-1 030	-1 131	-1 396	-1 607	115,1	142,1	-476
Дохід від оренди нерухомості	46	149	120	143	119,2	96	-6
Адміністративні витрати	12 383	11 758	17 120	15 143	88,5	128,8	3 385
Витрати на збут	2 278	2 881	3 723	6 272	168,5	217,7	3 391
Прибуток від реалізації	-14 387	34 081	17 967	40 843	227,3	119,8	6 762

Як видно з наведених даних обсяг реалізації товарної продукції порівняно з аналогічним періодом минулого року збільшився на 231 695 тис.грн. Виробнича собівартість реалізованої продукції за відповідний період збільшилась на 217 675 тис.грн. відповідно до збільшення обсягу реалізації.

## 8. Дебіторська і кредиторська заборгованість Товариства

За 12 місяців 2024 року в порівнянні з відповідними періодами минулих років:

- дебіторська заборгованість:

у порівнянні із 2023 роком зменшилась на 27 787 тис. грн або на 33,36 %;

у порівнянні із 2022 роком зменшилась на 7 866 тис. грн або на 12,41 %.

- кредиторська заборгованість:

у порівнянні із 2023 роком збільшилась на 26 157 тис. грн або на 13,43 %;

у порівнянні із 2022 роком збільшилась на 61 079 тис. грн або на 38,22 %.

**Дебіторська і кредиторська заборгованість характеризується наступними**

**показниками:**

тис. грн.

	На 31.12.2022	На 31.12.2023	На 31.12.2024	+/-" 2024 до 2022'	+/-" 2024 до 2023'	+/-" 2023 до 2022'
<b>Дебіторська :</b>						
За товари, роботи, послуги	63 378	83 299	55 512	-7 866	-27 787	19 921
Довгострокова Д-т заборгованість	15	10	5	-10	-5	-5
За виданими авансами	361	6 543	1 818	1 457	-4 725	6 182
З бюджетом	3 007	1	7 521	4 514	7 520	-3 006
Інша поточна дебіторська заборгованість	1 136	701	906	-230	205	-435
<b>Всього :</b>	<b>67 897</b>	<b>90 555</b>	<b>65 762</b>	<b>-2 135</b>	<b>-24 793</b>	<b>22 658</b>
<b>Кредиторська :</b>						
За товари , роботи, послуги	159 800	194 722	220 879	61 079	26 157	34 922
З одержаних авансів	55 175	49 262	80 357	25 182	31 095	-5 913
З бюджетом	8 364	9 341	14 877	6 513	5 536	977
Зі страхування	2 465	2 083	2 324	-141	241	-382
З оплати праці	8 601	7 830	8 100	-501	270	-771
Інша заборгованість	1 748	594	375	-1 373	-219	-1 154
<b>Всього :</b>	<b>236 153</b>	<b>262 832</b>	<b>326 912</b>	<b>90 759</b>	<b>64 080</b>	<b>26 679</b>

## 9. Праця і заробітна плата.

Втрати робочого часу приведені у таблиці:

№ п/п	Показник	Од. вим.	2022р.	2023р.	2024р.	%
	Всього відпрацьовано:	люд-год.	1 385 803,6	1 179 405,8	1 423 003,9	120,7
1	Втрати всього:	люд-год.	96 937,8	63 517,3	41 918,6	66,0
2	Простої	люд-год.	45 677,3	30 414,0	5 518,0	18,1
3	Прогули	люд-год.	272,2	135,0	0	0
4	Неявки з дозволу адміністрації	люд-год.	50 988,3	32 968,3	36 400,6	110,4

Втрати робочого часу в 2024 році зменшилися на 34,0 % в порівнянні з 2023 роком у зв'язку з більш ритмічною роботою підприємства.

Аналіз праці та заробітної плати:

№ п/п	Назва показників	Од. вим.	12 місяців 2022р.	12 місяців 2023р.	12 місяців 2024р.			Темпи росту, %
					план	факт	%	
<i>Контингент</i>								
1.	Середньоспискова чисельність всього	чол.	871	808	870	789	90,7	90,6
	в т.ч. еквівалент повної зайнятості	чол.	760	744	870	748	86	99,2
2.	Середньоспискова чисельність ПВП всього	чол.	868	801	863	782	90,6	93,3
3.	Фонд оплати праці всього	тис. грн.	179 503,4	164 823,3	238 260,0	253 537,6	106,4	150,1
4.	Фонд оплати праці штатних працівників	тис. грн.	177 575,3	160 245,1	233 126,0	246 969,7	105,9	154,1
	Середньомісячна зарплата 1-го працівника	грн.	16 990	16 527	22 330	26 085	116,8	157,8

Середньомісячна заробітна плата за 12 місяців 2024 року збільшилась на 57,8 % або 9 558 грн. у зв'язку зі збільшеним обсягом товарної продукції в порівнянні з 2023 роком.

## 10. Стан виконання рішень акціонера ПрАТ «ЛЛРЗ»

№ п/п	Номер рішення акціонера	Дата рішення акціонера	Питання, щодо який прийнято рішення	Стан виконання
1	1/1/24	19.01.2024	Про проведення ревізійною комісією ПрАТ «ЛЛРЗ» спеціальної перевірки з питання ефективності використання коштів	Ревізійною комісією ПрАТ «ЛЛРЗ» проведено спеціальну перевірку у встановлені рішенням терміни
2	2/1/24	19.01.2024	Про внесення змін до складу ревізійної комісії ПрАТ «ЛЛРЗ»	Членами ревізійної комісії обрано Мاسякіна Сергія Вікторовича, Гупалова Максима Вікторовича
3	3/1/24	31.01.2024	Про призначення тимчасово здійснюючого повноваження генерального директора ПрАТ «ЛЛРЗ» Казарова Євгенія Германовича	Призначено тимчасово здійснюючим повноваження генерального директора ПрАТ "ЛЛРЗ" Казарова Євгенія Германовича відповідно до рішення акціонера
4	4/1/24	13.02.2024	Про затвердження порядку проведення закупівлі товарів, робіт та послуг ПрАТ «ЛЛРЗ»	Наказом по Товариству введено в дію новий порядок проведення закупівлі товарів, робіт та послуг ПрАТ «ЛЛРЗ»
5	5/1/24	14.02.2024	Про надання згоди на вчинення приватним акціонерним товариством «Львівський локомотиворемонтний завод» протягом 2024 року значних правочинів – укладання договорів про капітальний ремонт (модернізацію) рухомого складу та додаткових угод до них з АТ «Укрзалізниця» з граничною сукупною вартістю 309 210 тис. грн без ПДВ.»	Правочини укладено відповідно до рішення акціонера
6	6/1/24	21.02.2024	Про авансове перерахування річних дивідендів	Здійснено авансове перерахування річних дивідендів 29.02.2024

№ п/п	Номер рішення акціонера	Дата рішення акціонера	Питання, щодо який прийнято рішення	Стан виконання
7	7/1/24	29.02.2024	Про надання згоди на вчинення приватним акціонерним товариством «Львівський локомотиворемонтний завод» правочину – укладання договору на постачання електричної енергії споживачу з ТзОВ «Енерго Збут Транс» на таких умовах: період постачання – з 01.03.2024 по 28.02.2025; прогнозний обсяг споживання електричної енергії – 5 200 000 кВт/год; планова ціна договору складає 28 813 387,20 грн з ПДВ; строк дії договору – до 28.02.2025; а в частині виконання зобов'язань – до повного виконання сторонами взятих на себе зобов'язань	Правочини укладено відповідно до рішення акціонера
8	8/1/24	29.02.2024	Про надання згоди на вчинення приватним акціонерним товариством «Львівський локомотиворемонтний завод» протягом 2024 року значних правочинів – укладання договорів на надання послуг з ремонту лінійного обладнання локомотивів та додаткових угод до них з АТ «Укрзалізниця» (у тому числі з регіональними філіями та філіями АТ «Укрзалізниця») з граничною сукупною вартістю 344 575 тис. грн без ПДВ	Правочини укладено відповідно до рішення акціонера
9	9/1/24	05.03.2024	Про затвердження річного фінансового плану ПрАТ «ЛЛРЗ» на 2024 рік	Затверджено річний фінансовий план ПрАТ «ЛЛРЗ» на 2024 рік
10	10/1/24	30.04.2024	Про вирішення питань річних загальних зборів ПрАТ «ЛЛРЗ» за 2023 рік	Затверджено результати фінансово-господарської діяльності Товариства за 2023 рік та затверджено розмір річних дивідендів у 2023 році у сумі 12 377 561,92 грн, повну виплату яких здійснено у

№ п/п	Номер рішення акціонера	Дата рішення акціонера	Питання, щодо який прийнято рішення	Стан виконання
				червні 2024 (з врахуванням авансового перерахування у лютому 2024)
11	11/1/24	10.05.2024	Про надання згоди на вчинення значного правочину – укладення договору поставки бандажів локомотивних 1060x143x98 в кількості 628 штук, бандажів локомотивних 890x143x83 в кількості 36 штук з переможцем електронних торгів за результатами проведеної процедури закупівлі UA-2024-03-29-006619-а від 29.03.2024 на суму 39 190 080,00 грн з ПДВ	Правочини укладено відповідно до рішення акціонера
12	12/1/24	10.05.2024	Про надання згоди на вчинення значного правочину – укладення договору поставки колес зубчастих ЄАВЖ-082.02.02.04.037 та ЄАВЖ-082.02.02.04.038 в загальній кількості 476 штук з переможцем електронних торгів за результатами проведеної процедури закупівлі UA-2024-04-01-009605-а від 01.04.2024 на суму 37 699 200,00 грн з ПДВ	Правочини укладено відповідно до рішення акціонера
13	13/1/24	30.05.2024	Про призначення тимчасово здійснюючого повноваження генерального директора ПрАТ «ЛІРЗ» Казарова Євгенія Германовича	Призначено тимчасово здійснюючим повноваження генерального директора ПрАТ "ЛІРЗ" Казарова Євгенія Германовича відповідно до рішення акціонера
14	14/1/24	07.08.2024	Про внесення змін до рішення Акціонера від 14.02.2024 № 5/1/24, виклавши його в такій редакції: «Надати згоду на вчинення приватним акціонерним товариством «Львівський локомотиворемонтний завод» протягом 2024 року значних правочинів – укладання договорів про капітальний ремонт (модернізацію) рухомого складу та додаткових угод до них з АТ «Укрзалізниця» з граничною сукупною вартістю 449 760 тис. грн	Правочини укладено відповідно до рішення акціонера

№ п/п	Номер рішення акціонера	Дата рішення акціонера	Питання, щодо який прийнято рішення	Стан виконання
			без ПДВ.»	
15	15/1/24	07.08.2024	Про затвердження звіту ревізійної комісії ПрАТ «ЛЛРЗ» від 13.06.2024 та висновку ревізійної комісії ПрАТ «ЛЛРЗ» від 13.06.2024 про результати спеціальної перевірки фінансово-господарської діяльності ПрАТ «ЛЛРЗ» за період з 01.01.2022 по 31.12.2023	Затверджено звіт ревізійної комісії ПрАТ «ЛЛРЗ» від 13.06.2024 та висновку ревізійної комісії ПрАТ «ЛЛРЗ» від 13.06.2024 про результати спеціальної перевірки фінансово-господарської діяльності ПрАТ «ЛЛРЗ» за період з 01.01.2022 по 31.12.2023
16	16/1/24	16.08.2024	Про внесення змін до рішення Акціонера від 29.02.2024 № 8/1/24, виклавши його в такій редакції: «Надати згоду на вчинення приватним акціонерним товариством «Львівський локомотиворемонтний завод» протягом 2024 року значних правочинів – укладання договорів на надання послуг з ремонту лінійного обладнання локомотивів та додаткових угод до них з АТ «Укрзалізниця» (у тому числі з регіональними філіями та філіями АТ «Укрзалізниця») з граничною сукупною вартістю 434 441 тис. грн без ПДВ.»	Правочини укладено відповідно до рішення акціонера
17	17/1/24	23.10.2024	Про надання згоди на вчинення значних правочинів – укладення договорів на капітальний ремонт (модернізацію) рухомого складу та додаткових угод до них з АТ «Укрзалізниця» з граничною сукупною вартістю 595 661 тис.грн без ПДВ	Правочини укладено відповідно до рішення акціонера
18	18/1/24	06.12.2024	Про внесення змін до Статуту ПрАТ «ЛЛРЗ»	Наказом по Товариству введено в дію новий Статут

№ п/п	Номер рішення акціонера	Дата рішення акціонера	Питання, щодо який прийнято рішення	Стан виконання
19	19/1/24	17.12.2024	Про затвердження плану-графіка проведення перевірок фінансово-господарської діяльності ПрАТ «ЛЛРЗ» на 2024 рік	Затверджено план-графік проведення перевірок фінансово-господарської діяльності ПрАТ «ЛЛРЗ» на 2024 рік

## 11. Заходи з покращення фінансово-господарської діяльності на 2025 рік

№ з/п	Напрямок діяльності	Заходи
1	Фінансово-економічний	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Дотримання виконання показників фінансового плану Товариства на 2025 рік та помісячний аналіз відхилення від запланованих показників.</li><li>2. Проведення детального аналізу непродуктивних витрат Товариства за 2024 рік.</li><li>3. Здійснення закупівлі сировини, матеріалів і комплектуючих на основі затвердженого плану закупівлі і повного корелювання з планом виробництва.</li><li>4. Здійснення постійного контролю за зменшенням дебіторської та кредиторської заборгованостей.</li><li>5. Здійснення соціальних витрат на основі положень Колективного договору.</li><li>6. Здійснення інших витрат в суворій залежності від плану виробництва і реалізації.</li></ol>
2	Виробництво	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Здійснення поопераційного контролю виробництва з метою недопущення втрат від браку.</li><li>2. Активізація роботи щодо поліпшення якості випущеної продукції з метою недопущення рекламаций.</li><li>3. Підготовка та атестація виробництва для освоєння нових видів продукції.</li><li>4. Впровадження нових технологій виробництва.</li><li>5. Впровадження нового енергозберігаючого обладнання та вдосконалення існуючих енергозберігаючих технологій.</li></ol>
3	Кадрова політика	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Навчання робітників, підвищення кваліфікації та спеціальне цільове навчання для керівників, професіоналів, спеціалістів різних підрозділів підприємства.</li><li>2. Проведення практики для студентів Львівського професійного ліцею залізничного транспорту та Львівського коледжу транспортної інфраструктури з метою залучення молодих спеціалістів для роботи на підприємстві.</li><li>3. Забезпечення виробництва висококваліфікованим</li></ol>

№ з/п	Напрямок діяльності	Заходи
		персоналом, створення привабливих умов праці, гарантування її безпеки, створення можливостей для просування по службі з метою підвищення ступеня задоволення роботою.
4	Маркетингова діяльність	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Постійне проведення пошуку сторонніх замовлень для повного завантаження виробничих потужностей підприємства.</li> <li>2. Закупівля товарно-матеріальних цінностей безпосередньо у виробників продукції.</li> </ol>
5	Управлінська діяльність	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Розробка стратегії діяльності підприємства.</li> <li>2. Підвищення ефективності управлінської праці.</li> <li>3. Зниження трудоемності обробки управлінської інформації.</li> <li>4. Покращення організації праці.</li> <li>5. Підвищення кваліфікації управлінського персоналу.</li> <li>6. Покращення умов праці та культури управління.</li> <li>7. Забезпечення ефективного контролю за виконанням поставлених завдань.</li> </ol>

Генеральний директор



*[Handwritten signature in blue ink]*

Євгеній КАЗАРОВ